



## WIEBE BUIST

### Profiel

Veelzijdig business manager met ruime internationale ervaring. Hij geeft de juiste richting aan, stelt prioriteiten en is resultaatgericht. Met zijn achtergrond in bedrijfseconomie en general management is hij bekend met verkoop, inkoop, kosten- en winstvraagstukken, investeringsprojecten en organisatorische verandering. Stroomlijnt processen en systemen, verbetert prestaties van medewerkers en brengt nieuwe dynamiek in de organisatie. Hij onderkent het belang van een zeer gemotiveerd team en het vinden van de juiste balans tussen controle en bewegingsvrijheid. Weet goed te communiceren, verkrijgt steun voor strategieën en plannen, houdt alle belanghebbenden goed geïnformeerd.

### Werkervaring

- 2019-heden **Senior Business Advisor; Buist Consultancy, Rotterdam**  
Leveren van strategisch en operationeel management advies aan ondernemingen en organisaties, gefocust op de energietransitie.  
Resultaten:  
- Projectmanager bij Smart Delta Resources, verantwoordelijk voor ontwikkeling van Cluster Energie Strategie van de Schelde-Deltaregio (december 2020 – heden).  
- Rapport over het potentieel van CO<sub>2</sub> transport per schip, als onderdeel van een Carbon Capture & Storage project (juni-oktober 2020).  
- Projectleider bij Deltalinqs Climate Program, ontwikkeling van het Field Lab Industriële Elektrificatie en bijdrage aan CCU programma (januari 2020 – heden).  
- Evaluatie van de mogelijkheid om een fabriek voor vloeibaar CO<sub>2</sub> te realiseren in Duitsland voor een globale industriële gassenonderneming (september-oktober 2019).
- 2014-2019 **Vice-president, Head of Supply Chain Global Governance & Process Optimization; Yara International, Oslo**  
Verantwoordelijk voor de implementatie van processtandaardisatie en governance binnen Yara's supply chain organisatie.  
Resultaten:  
- Project manager voor de ontwerpfase van het Supply Chain Project, een wereldwijd transformatieprogramma gericht op het standaardiseren van supply chain processen en het harmoniseren van gerelateerde IT-systemen.  
- Standaardisatie van verkooporderverwerking in Europa, waardoor klantenservice en transportactiviteiten gecentraliseerd konden worden.
- 2009-2014 **Vice President, Head of Business Unit CO<sub>2</sub>; Yara International, Brussel**  
Eindverantwoordelijk voor de Europese CO<sub>2</sub> activiteiten (omzet 110 M€, verkoopvolume 900.000 ton, productie in 8 landen, 200 medewerkers).  
Resultaten:  
- Besluit om landenstructuur om te vormen tot functionele organisatie, resulterend in duidelijke verantwoordelijkheden en heldere focus.  
- Vergroting marktaandeel; 22% volumegroei in 4 jaar met behoud van 20% EBITDA-marge.  
- Investing in vernieuwing en uitbreiding van CO<sub>2</sub> scheepsvloot, waardoor leidende positie met uniek CO<sub>2</sub> leveringsconcept gecontinueerd werd.
- 2005-2009 **Supply Director Business Unit CO<sub>2</sub>; Yara International, Vlaardingen en Brussel**  
Europese verantwoordelijkheid voor groothandelscontracten (met industriële gassenfirma's) en supply chain management voor CO<sub>2</sub> activiteiten.  
Resultaten:  
- Investing in nieuwe vloeibaar CO<sub>2</sub> fabriek (op basis van bioethanolproductie) in Wilton, Engeland waardoor grondstofafhankelijkheid gediversificeerd werd.

- 1998-2005 **Wholesale, Sourcing & Shipping Manager; Hydrogas, Vlaardingen**  
Verantwoordelijk voor groothandelsverkoop en aankoop van vloeibare koolstofdioxide en argon voor Hydrogas' Europese organisatie; afstemming van vraag en aanbod voor vloeibaar CO<sub>2</sub> inclusief planning van scheepsleveringen naar import terminals.  
Resultaten:  
Initiator van investering in vloeibaar CO<sub>2</sub> fabriek in Dormagen, Duitsland waardoor lokaal marktaandeel uitgebreid en versterkt kon worden.
- 1995-1998 **General Manager; Hydrogas Holland, Vlaardingen**  
Eindverantwoordelijk voor de lokale Hydrogas organisatie, met focus op de ontwikkeling van de portfolio van Nederlandse CO<sub>2</sub> eindverbruikers.
- 1992-1995 **Logistiek Manager; Hydrogas Holland, Vlaardingen**  
Opbouw en ontwikkeling van distributieorganisatie voor de CO<sub>2</sub> eindverbruikersmarkt in Nederland (inclusief aanschaf van materieel en inkoop transportdiensten).
- 1989-1992 **Sales Coordinator; Hydro Agri Rotterdam, Vlaardingen**  
Verkoop van halffabrikaten voor kunstmestproductie en industriële toepassingen.
- 1987-1989 **Charterer/Shipbroker; Heinrich Hanno, Rotterdam**  
Intermediair tussen verladers en reders voor scheepstransport van graanderivaten via de Rotterdamse haven.

#### **Toezichthouder ervaring**

- 2009-2014 **Lid van Board of Directors EIGA (European Industrial Gases Association), Brussel**  
EIGA vertegenwoordigt de belangen van vrijwel alle Europese bedrijven die zich bezig houden met productie en/of distributie van industriële, medische en "food grade" gassen.  
Tevens verantwoordelijk als interne auditor voor EIGA's financiële resultaten.

#### **Opleidingen**

- 2020 Kienbaum Governance Opleiding - Governance University, Doorn  
Opleiding voor commissarissen en toezichthouders
- 2019 Loopbaanbegeleidingsprogramma - Van Ede & Partners, Rotterdam
- 2007-2008 Yara LEAD (leiderschapsprogramma) - Ashridge Business School, Londen
- 1995 Norsk Hydro International Management Programme - IMD Business School, Lausanne
- 1987-1995 Master Bedrijfseconomie - Erasmus Universiteit, Rotterdam
- 1983-1987 Bachelor Economisch-Linguïstische studierichting - Hogere Economische School, Rotterdam

#### **Privé interesses**

Golf, zwemmen, lezen (thrillers), Bruce Springsteen, buitenlandse reizen

#### **Persoonlijke gegevens**

Adres: Kralingseweg 432, 3066 RD Rotterdam

Mobiele telefoon: 06-55-17 55 55

E-mail: buist-consult@outlook.com